

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІПОВІДАЛЬНІСТЮ  
"ТАС-ЛОГІСТІК"

2023 рік

## **ЗМІСТ**

<b>Розділ 1. Опис діяльності Товариства .....</b>	<b>3</b>
<b>Розділ 2. Результати діяльності Товариства.....</b>	<b>10</b>
<b>Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Товариства.....</b>	<b>10</b>
<b>Розділ 4. Екологічні аспекти.....</b>	<b>13</b>
<b>Розділ 5. Управління операційними та фінансовими ризиками .....</b>	<b>13</b>

# Розділ 1. Опис діяльності Товариства

## Основні види діяльності Товариства

ТОВ «ТАС-ЛОГІСТИК» є товариством з обмеженою відповідальністю, зареєстрованим в Україні, створеним у відповідності до чинного законодавства України. Основним напрямком діяльності Товариства є надання повного спектру транспортно-логістичних послуг з перевезення всіх видів зернових та олійних вантажів.

Товариство є власником приватного парку рухомого залізничного складу, що складається з залізничних вагонів-зерновозів різного типу (хоперів, напіввагонів, цистерн, платформ). Значна кількість вагонів дозволяє Товариству займати одну з лідируючих позицій серед власників подібного рухомого складу на українській залізничній дорозі.

Основними клієнтами Товариства є підприємства агропромислового комплексу України. Товариство надає своїм клієнтам комплексні логістичні рішення, має індивідуальний підхід до кожного клієнта, вирішує складні задачі залізничного перевезення в повному обсязі, своєчасно та за вигідними тарифними ставками.

Товариство надає експедиторські послуги з перевезення зернових та олійних вантажів залізничним транспортом, пропонує повний спектр представницьких послуг при відправленні та отриманні вантажу, оформлення всієї необхідної документації, завантаження та вивантаження, послуги з митного представництва, відбір і передача проб зерна для проведення досліджень, отримання необхідних сертифікатів і висновків, страхування та охорона вантажу.

## Основні етапи розвитку господарської діяльності Товариства

З 2008 року Товариство розпочало діяльність як ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ТОРГОВИЙ ДІМ «ЗАХІДНИЙ». З 2008 по 2013 рік існування основним видом діяльності Товариства було здійснення торгової діяльності. З 2014 року по 2017 рік Товариство придбало, та володіло парком у складі 297 вагонів-хоперів для зерна, які здебільшого надавались в оренду.

У лютому 2018 року здійснено *ребрендинг* Товариства та перейменовано у ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ТАС-ЛОГІСТИК».

- Протягом 2017-2021 років Товариство придбало 1295 залізничних вагонів і уклало контракти на довготривалу оренду 252 сучасних (з кузовом 126 м<sup>3</sup>) вагонів-зерновозів.
- В 2022 році товариство придбало 102 вагони-платформи і заключили договори ще на купівлю 59 вагонів-платформ.
- В 2023 році товариство придбало 36 вагонів-цистерн, 40 вагонів-зерновозів та 59 вагонів-платформ.

Всього вагонів- **2 081**

Зерновози **1 708**



Напіввагони - **160**



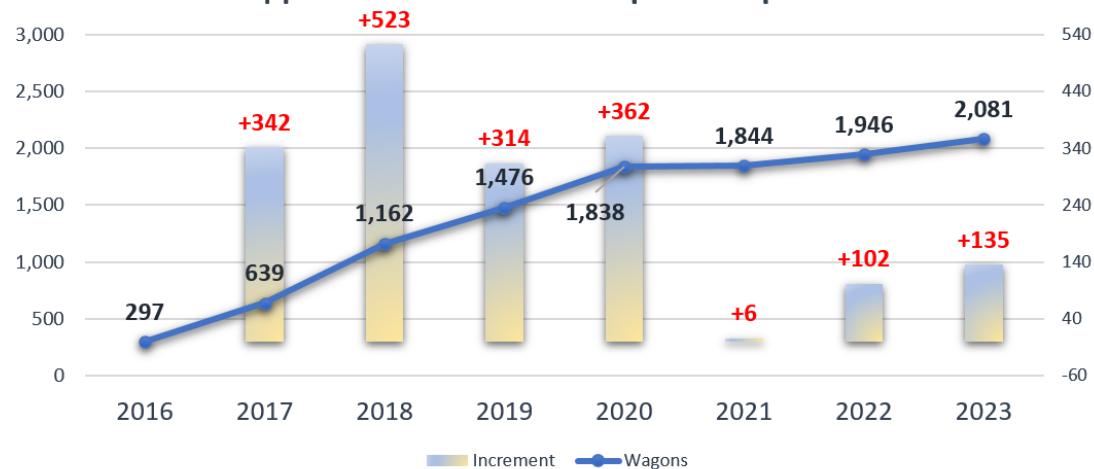
Платформи - **161**



Цистерни- **52**



Динаміка змін вагонів протягом років



Станом на 31 грудня 2023 року парк Товариства складає 2081 залізничних вагонів (з них 1826 власні на 252 орендовані)

Протягом останніх п'яти років Товариство залучило більше 1 млрд гривень інвестицій у формування власного парку вагонів, що дозволило Товариству зайняти лідируючу позицію серед власників приватного рухомого складу.

За оцінками керівництва, Товариство займає четверте місце по кількості зерновозів серед приватного парку зерновозів та його частка серед операторів вагонів, враховуючи Укрзалізницю, становить 5,5%.

В 2020 році Товариством укріплено комерційний та логістичний департаменти, що призвело до покращення оборотності власних вагонів, зниження часу невикористаних простоїв та значного розширення клієнтської бази.

Початок воєнних дій в 2022 році також значно вплинув на діяльність Товариства, яке втратило доступ до 59 власних вагонів і 4 орендованих, які знаходились на тимчасово окупованій території. Значно змінились логістичні маршрути, після того як Україна втратила доступ до Азовського моря, а Чорне море стало заблокованим.

При збільшенні парку вагонів на теперішньому етапі, Товариство віддає перевагу купівлі сучасних вагонів зі збільшеним об'ємом кузова та збільшеною вантажопідйомністю. Це надає можливість зменшити собівартість перевезення тони вантажу та додає додаткові переваги при залученні нових клієнтів.

Товариством розроблена сучасна та ефективна автоматична система управління вагонною компанією: відстеження дислокації вагонів, оперативне реагування на відхилення від графіка руху, контроль виконання строків проведення деповського ремонту, оптимізація процесу документообігу (автоматичне формування та надання клієнтам рахунків, актів виконаних робіт і т.д.), контроль термінів оплати тощо.

Всі бізнес-процеси в Товаристві автоматизовані, що дозволяє команді з 16 співробітників успішно управляти парком який налічує майже 2100 вагонів. Нижче подано основні технології, які використовує Товариство в процесі автоматизації бізнес процесів:

1. Активно використовується API і com-об'єкти для взаємодії облікової системи з іншими програмами:

- a. Програми ЕДО (Медок, Вчасно, Paperless)
- b. Клієнт-банком (Універсал, Приватбанк, ПУМБ)
- c. Обмін даними з Укрзалізницею

2. Використовується роботизація процесів за допомогою Power-automate

3. Автоматизуємо всі можливі процеси діяльності, щоб мінімізувати вплив/залучення людини в бізнес-процеси.

4. Впроваджуємо аналітичні платформи для обробки великих обсягів даних з метою витягування корисної інформації та підтримки прийняття рішень, прогнозування та оптимізації процесів

5. Розроблюємо платформи для спрощення комунікації між різними учасниками логістичного ланцюга, зручного відстеження/планування вагонів/вантажів та отримання/надання інформації для клієнтів.

Для найбільш ефективної адаптації до сучасних економічних викликів ТАС-Логістик – концентрує головні зусилля на двох головних напрямках: диверсифікації та кризис-менеджменті.

Диверсифікація – це те що дозволяє вибудовувати гнучку модель бізнесу, здатну адаптуватись і розвиватись в сучасних умовах економічної невизначеності, перманентних блокадах логістичних маршрутів, ризиків військового характеру.

Основними напрямками диверсифікації діяльності Товариства є:

- Диверсифікація логістичних маршрутів. ТАС-Логістик, налагодивши комунікацію і синхронізувавши виробничі процеси з європейськими перевізниками і перевалочними комплексами на західних кордонах України, організував перевезення зернових вантажів в країни Європи (Румунія, Угорщина, Польща і Словаччина). Диверсифікація логістичних маршрутів дозволила як продовжити експорт зернових під час блокади роботи портів України влітку 2023 року так і продовжувати експорт товарів в умовах блокади кордону Польщі в 2024 році. Стратегічна ціль Товариства – підтримувати співвідношення перевезень Європа – 40% vs порти України – 60%. Таке співвідношення дозволяє максимізувати прибуток Товариства і водночас мати можливість оперативно реагувати і адаптувати транспортні потоки;

- Диверсифікація клієнтів.

- Розширення клієнтської бази: в 2023 році ТАС-Логістик почав працювати з АДМ і Луї Дрейфус;
- Зменшення питомої ваги найбільших клієнтів: доля ТАС-Арго в структурі доходів впала з 19% в 2022 році до 6% в 2023 році;
- Збільшення питомої ваги невеликих клієнтів: їх доля в структурі доходів виросла з 17% в 2022 році до 24% в 2023 році.

- Диверсифікація джерел фінансування:

- Збільшили кількість фінансових установ, з якими співпрацює компанія: почали працювати з КредитДніпро і Укргазбанком, тим самим зменшили залежність від фінустанов з якими працювали раніше: ОТП-Лізінг, ПУМБ, Приватбанк.
- Випускаємо облігації – альтернативне джерело фінансування Товариства.

Кризис менеджмент – контроль і мінімізація витрат Товариства:

- Зменшення фінансових витрат за рахунок диверсифікації і розширення джерел

фінансування:

- Зменшення витрат на ремонт вагонів за рахунок встановлення контактів і постійного моніторингу цін, як депо Укрзалізниці, так і приватних підприємств з ремонту вантажних вагонів (Жмеринський ВРЗ, ДМЗ Карпати, Дніпрорембуд і т.д.)

### **Опис основних ринків, на яких Товариство здійснює діяльність**

Товариство здійснює діяльність на ринку транспортно-логістичних послуг України. Ринок логістичних послуг, призначений ефективно задовольняти потреби клієнтури щодо спектру логістичних послуг та якості обслуговування з оптимальними витратами, в умовах зростаючого впливу глобальної нестабільності виявляє високу чутливість до локальної нестабільності та характеризується високою залежністю від динаміки розвитку суміжних, взаємопов'язаних та взаємодоповнюючих галузей економіки.

### **Опис конкурентоспроможності Товариства**

Товариство займає лідируючі позиції на ринку транспортно-логістичних послуг України з організації перевезення зернових та олійних вантажів.

За деякими оцінками, станом на 31 грудня 2023 року Товариство має один з найбільших приватних парків вагонів, що дозволяє посісти четверте місце серед приватних компаній за кількістю вагонів-зерновозів. Товариство посідає перше місце серед власників нових вагонів-зерновозів (до 10 років) з часткою 14 % та серед вагонів-зерновозів із не продовженим терміном служби, з часткою 13 % ринку відповідно.

Серед компаній-операторів власників рухомого складу Товариство має певні конкурентні переваги, а саме:

- один з найбільших приватних парків вагонів, велика частина якого складається з нових вагонів (900 вагонів виробництва 2018-2023 років);
- сучасні вагони зі збільшеним об'ємом кузова 116-126 м<sup>3</sup> та вантажопідйомністю;
- низьке боргове навантаження порівняно з конкурентами;
- високопрофесійна управлінська команда;
- надання повного комплексу транспортно-логістичних з перевезення зернових та олійних вантажів;
- інформування клієнтів онлайн щодо дислокації вагонів, операційних питань навантаження/розвантаження та повністю автоматизований електронний документообіг.

За рахунок використання вагонів зі збільшеним об'ємом кузова та вантажопідйомністю досягнуто найнижчої собівартості перевезення вантажу.

Нові вагони, що мають антивандальну запірну систему замикання люків, дозволяють зменшити ризики втрати та крадіжки вантажу, що є перевагою порівняно з використанням вагонів-зерновозів старого зразка зі звичайною системою замикання розвантажувальних люків.

Основні пріоритети в діяльності Товариства: надійність та оперативність; команда професіоналів; бездоганна репутація; гнучкість для клієнтів та ділових партнерів.

Цільові сегменти клієнтської бази: агрохолдинги, трейдери та олійноекстракційні заводи. Товариство вибудовує стабільне партнерство з агрохолдингами та трейдерами на умовах довгострокових угод з перевезення вантажів.

Кількість клієнтів Товариства зросла у 2,5 рази у 2018 році порівняно з 2017 роком, та збільшилась ще на 50 % за 2019 рік у порівнянні з 2018 роком. Протягом 2020-2023 років кількість клієнтів зросла на 290% до понад 100 компаній-партнерів.

### **Важливі події, які відбувалися в 2020-2021рр**

Активна бізнес позиція Товариства на ринку знайшла своє відображення у наступних важливих подіях, що сталися протягом 2020-2021 рр:

1. Для збільшення об'єму наданих послуг та забезпечення попиту на перевезення зернових, Товариство:
  - a. Придбало 100 вагонів-зерновозів моделі 19-4146 виробництва «Дніпровагонмаш».
  - b. Придбало 16 вагонів харчових цистерн моделі 15-1755П.
  - c. Залучило в довгострокову операційну оренду 252 вагони- зерновози моделі 19-4146 виробництва «Дніпровагонмаш».
2. 29 вересня 2020 року Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку було видано тимчасове свідоцтво про реєстрацію випуску облігацій серії А,В,С,Д. З листопада місяця 2020 року розпочалось первинне розміщення облігацій. Облігації серії А, В, С, Д випущені обсягом по 50 млн. грн. кожної серії, термін обігу яких становить 5 років. За облігаціями передбачена щорічна оферта - можливість дострокового викупу. Номінальна ставка встановлена у розмірі 12 % річних із щорічним переглядом на рівні не менше 1/2 облікової ставки НБУ та не більше трикратної облікової ставки Національного банку України, що діє на дату встановлення нової відсоткової ставки. Цей випуск став першою емісією корпоративних облігацій ТОВ «ТАС-Логістік» за новими правилами, адаптованими до стандартів ЄС, що стало можливим завдяки ефективному співробітництву емітента з НКЦПФР. Суворі європейські стандарти передбачають, що проспекти облігацій



ТОВ «ТАС-Логістик» надають потенційному інвестору достатнє уявлення про деталі емісії, щоб прийняти самостійне та обґрунтоване рішення щодо інвестування, навіть без спеціальної кваліфікації.

3. Відбулося збільшення статутного фонду Товариства на 177,9 млн. грн.
4. 15 липня 2021 року Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку було видано тимчасове свідоцтво про реєстрацію випуску облігацій серії Е, F. 3 серпня місяця 2021 року розпочалось первинне розміщення облігацій. Облігації серії Е, F випущені обсягом по 1 млн. дол. США кожної серії, термін обігу яких становить 5 років. В кінці 2021р закінчилося первинне розміщення облігацій серії Е, F та отримано постійне свідоцтво про реєстрацію випуску облігацій серії Е, F. За облігаціями передбачена щорічна оферта - можливість дострокового викупу. Номінальна ставка на перший рік обігу облігацій встановлена у розмірі 4 % річних із щорічним переглядом на рівні не менше 1/2 облікової ставки НБУ та не більше трикратної облікової ставки Національного банку України, що діє на дату встановлення нової відсоткової ставки.

### **Важливі події, які відбувалися в 2022**

1. В 2022 році товариство придбало 102 вагони-платформи і заключили договори ще на купівлю 59 вагонів-платформ.
2. В 2022 році Товариство почало працювати на ринку метизної продукції, а саме купувати продукцію в українських виробників і експортувати метизи на європейський ринок. Що дозволило заробити додатковий прибуток та захеджувати свої валютні ризики, перевівши частку вільних коштів у дебіторську заборгованість надійних європейських покупців, які платять в Євро після закінчення строку відстрочки платежу.

### **Важливі події, які відбувалися в 2023**

В 2023 році Товариство:

1. придбало 135 вагонів;
2. продовжило інвестувати зусилля та ресурси в автоматизацію бізнес-процесів;
3. залучило нове фінансування в ПУМБ та ОТП-Лізинг;
4. почало співпрацювати з новими фінансовими установами КредитДніпро та Укргазбанк.

## Розділ 2. Результати діяльності Товариства

Фінансова стратегія Товариства спрямована на виконання трьох цілей:

- забезпечення Товариства необхідними грошовими коштами для його стабільності і ліквідності;
- забезпечення його рентабельності і отримання максимального прибутку;
- задоволення матеріальних і соціальних потреб його працівників.

Обсяг реалізації послуг безпосередньо впливає на величину прибутку і рентабельність Товариства. Загальна сума чистого доходу від реалізації товарів та послуг за 2023 рік склала 1 147 385 тис. грн. Деталізація по видам доходу вказана в таблиці.

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Послуги експедитора	670 922	893 219
Продаж метизів	305 635	437 875
Операційна оренда вагонів	169 049	297 618
Інші	1 779	1 281
<b>Усього</b>	<b>1 147 385</b>	<b>1 629 993</b>

Інформація щодо чистого прибутку за 2022 - 2023рр вказана в таблиці

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Чистий прибуток	248 987	386 142

## Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Товариства

Основні категорії фінансових інструментів подано нижче:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>31 грудня 2023</b>	<b>31 грудня 2022</b>
Торгова та інша дебіторська заборгованість (Примітка 6)	400 280	505 644
Грошові кошти та їх еквіваленти (Примітка 9)	151 349	201 549
<b>Усього: Фінансові активи</b>	<b>551 629</b>	<b>707 193</b>
<i>в тому числі з пов'язаними сторонами</i>	<i>382 960</i>	<i>372 208</i>
Довгострокові запозичення (Примітки 14, 15)	(704 322)	(674 256)
Поточна заборгованість за запозиченнями (Примітки 14, 15)	(302 363)	(343 018)
Торгова та інша кредиторська заборгованість (Примітка 11)	(43 010)	(179 080)
Інші поточні зобов'язання (Примітка 12)	(58 065)	(178 366)
<b>Усього: Фінансові зобов'язання</b>	<b>(1 107 760)</b>	<b>(1 374 720)</b>
<i>в тому числі з пов'язаними сторонами</i>	<i>(514 851)</i>	<i>(568 083)</i>
<b>Чиста вартість</b>	<b>(556 131)</b>	<b>(667 527)</b>
<i>Чиста вартість без врахування операцій з пов'язаними сторонами</i>	<i>(424 240)</i>	<i>(471 652)</i>

Товариство чутливе до ризику зміни ринкових валютних курсів у зв'язку з наявністю торгової кредиторської заборгованості з іноземним постачальником та позики, наданої пов'язаною стороною в іноземній валюті та договорів фінансової оренди, які були укладені в національній валюті з прив'язкою до курсу іноземної валюти і представляють собою юридичні угоди продажу майна з

подальшою його орендою. Таблиця, представлена нижче, розкриває чутливість Товариства до ризику зміни валютних курсів.

Балансова вартість монетарних активів та зобов'язань Товариства, деномінованих в іноземній валюті, станом на 31 грудня 2023 року, така:

<i>(у тисячах гривень)</i>	Долар США	Євро
Торгова та інша дебіторська заборгованість	-	1 213
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	-	-
Грошові кошти та їх еквіваленти	4 295	8 655
<b>Усього: Фінансові активи</b>	<b>4 295</b>	<b>9 868</b>
Довгострокові запозичення	(67 577)	-
Поточна заборгованість за запозиченнями	(69 015)	-
Поточні зобов'язання за виданими авансами	-	(2 281)
Інші поточні зобов'язання	(177 182)	-
<b>Усього: Фінансові зобов'язання</b>	<b>(313 774)</b>	<b>(2 281)</b>
<b>Чиста вартість</b>	<b>(309 479)</b>	<b>7 587</b>

Наведена далі таблиця деталізує чутливість Товариства до знецінення української гривні відносно Дол. США та Євро на 10%. Рівень чутливості 10% відображає оцінку управлінським персоналом можливих змін у курсах обміну відповідних валют. Ефект посилення буде відповідно навпаки.

<i>(у тисячах гривень)</i>	Долар США	Євро
<b>Станом на 31 грудня 2023 року:</b>		
<i>Ефект у разі 10% амортизації в гривнях</i>	(30 948)	758
<b>Станом на 31 грудня 2022 року:</b>		
<i>Ефект у разі 10% амортизації в гривнях</i>	(12 771)	22 040

#### Управління капіталом

Товариство розглядає позикові кошти і чисті активи як основні джерела формування капіталу. Завданням Товариства при управлінні капіталом є забезпечення можливості Товариства продовжувати функціонувати як постійно діюче підприємство з метою забезпечення одержання прибутку власниками і вигоди для інших зацікавлених осіб, а також для забезпечення фінансування своїх операційних потреб, капіталовкладень та стратегії розвитку Товариства.

Політика Товариства по управлінню капіталом спрямована на забезпечення і підтримку оптимальної структури капіталу з метою зменшення сукупних витрат на залучення капіталу та забезпечення гнучкості доступу Товариства до ринків капіталу.

<i>(у тисячах гривень)</i>	31 грудня 2023	31 грудня 2022
Власний капітал	1 238 524	812 006
Запозичення (Примітки 14, 15)	1 006 685	1 164 425
<i>Співвідношення власних та запозичених коштів</i>	123%	70%
Запозичення за виключенням позик від пов'язаних сторін (Примітка 14)	622 437	783 029
<i>Співвідношення власних та запозичених коштів (за виключенням позик від пов'язаних сторін)</i>	199%	104%

Керівництво постійно контролює структуру капіталу Товариства та може коригувати політику і цілі управління капіталом з урахуванням змін операційного середовища, «настроїв» ринку або стратегії її розвитку.

Також, в цілях управління капіталом, керівництво Товариство проводить розрахунок співвідношення чистих запозичень та показником прибутку до сплати відсотків, податку на прибуток, амортизації (ЕВІТДА). Товариство включає до складу чистої заборгованості запозичення, заборгованість по фінансовій допомозі отриманій за вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів та банківських депозитів.

Станом на 31 грудня показник співвідношення чистих запозичень та ЕВІТДА наведено у таблиці нижче:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>31 грудня 2023</b>	<b>31 грудня 2022</b>
Прибуток/(збиток) до оподаткування	303 643	465 946
Фінансові витрати (Примітка 22)	151 162	122 099
Витрати від неопераційної діяльності (в т.ч. курсові різниці) (Примітка 24)	31 377	273 665
<b>ЕВІТ (прибуток до сплати відсотків та податку на прибуток)</b>	<b>486 182</b>	<b>861 709</b>
Амортизація	74 804	55 922
<b>ЕВІТДА (прибуток до сплати відсотків та податку на прибуток, амортизації)</b>	<b>560 986</b>	<b>917 631</b>
Запозичення (Примітка 14, 15)	1 006 685	1 164 425
Грошові кошти та їх еквіваленти (Примітка 9)	(151 349)	(201 549)
<b>Чиста заборгованість</b>	<b>855 336</b>	<b>962 876</b>
<b>Чистий борг на кінець періоду/ ЕВІТДА</b>	<b>1,52</b>	<b>1,05</b>
Чиста заборгованість (за виключенням позик від пов'язаних сторін)	471 088	581 480
<b>Чистий борг на кінець періоду (за виключенням позик від пов'язаних сторін)/ ЕВІТДА</b>	<b>0,84</b>	<b>0,63</b>

За 2023 рік власний капітал Товариства збільшився на 426,9 млн. грн. На зміну власного капіталу вплинув отриманий протягом 2023 року прибуток та збільшення внесків до капіталу

Стаття	Статутний капітал	Нерозподілений прибуток	Всього Капітал
<b>Станом на 31 грудня 2022 року</b>	<b>322 553</b>	<b>489 453</b>	<b>812 006</b>
Виправлення помилок	-	(358)	(358)
<b>Скоригований залишок на початок року</b>	<b>322 553</b>	<b>489 095</b>	<b>811 648</b>
Прибуток за рік	-	248 987	248 987
Дивіденди	-	-	-
Внески до капіталу	177 889	-	177 889
Разом змін у капіталі	177 889	248 987	426 876
<b>Станом на 31 грудня 2023 року</b>	<b>500 442</b>	<b>738 082</b>	<b>1 238 524</b>

## **Розділ 4. Екологічні аспекти**

Керівництво Товариства усвідомлює важливість збереження природного середовища та в своїй господарській діяльності уникає можливості негативного впливу на навколишнє середовище.

У своїй діяльності керівництво Товариства відповідає за дотримання працівниками Товариства і організаціями-партнерами законодавства України, нормативних документів, а також інших вимог у сфері охорони навколишнього середовища.

Діяльність Товариства не пов'язана з певним негативним впливом на навколишнє середовище, але головні постачальники товарів Товариства – це великі виробничі підприємства, на яких постійно впроваджуються заходи по зменшенню впливу на природне середовище, відбувається робота по виконанню вимог природоохоронного законодавства України.

## **Розділ 5. Управління операційними та фінансовими ризиками**

Попри те, що економіка України поступово розвивається та вважається ринковою, вона продовжує демонструвати певні негативні особливості. Такі особливості характеризуються, але не обмежуються, низьким рівнем ліквідності на ринках капіталу, достатньо високою інфляцією та значним дефіцитом балансу державних фінансів, високими кредитними ставками, падінням промислового виробництва та загального вантажообігу.

Товариству «ТАС-Логістік» як учаснику ринку транспортно-експедиторських послуг притаманні характерні всієї логістичній галузі ризики. Більше того, оскільки Товариство є частиною транспортно-логістичної системи України, то усі процеси, які відбуваються в логістичному сегменті, безпосередньо впливають на діяльність Товариства.

Система управління ризиками ТОВ «ТАС-Логістік» – це побудова інтегрованої системи управління ризиками для підтримки управлінських рішень, направлених на ефективність ведення бізнесу і підвищення ринкової частки Товариства на ринку залізничних та логістичних послуг.

Товариство створює систему управління ризиками, що відповідає його розміру, бізнес-моделі, масштабу діяльності, видам, складності операцій та забезпечує виявлення, вимірювання (оцінку), моніторинг, звітування, контроль та пом'якшення всіх суттєвих ризиків.

Управління ризиками будується на основі використання сучасних інформаційних технологій, які дозволяють підвищити якість і оперативність прийняття рішень. Якість даних (повнота, доступність) є критично важливими факторами для забезпечення надійності і точності результатів розрахунку та оцінки ризиків. Товариство прагне до максимальної автоматизації процесів збору, зберігання, обробки та розрахунку даних.

Кожен з вищевказаних ризиків регулярно контролюється фінансовим відділом Товариства і інформація про них доводиться до відома директора Товариства.

Якщо відображена сума ризику перевищує встановлені ліміти, директор повинен

проінформувати представників власника про такі перевищення.

Товариством розроблена сучасна та ефективна автоматична система управління вагонною компанією: відстеження дислокації вагонів, оперативне реагування на відхилення від графіка руху, контроль виконання строків проведення деповського ремонту, оптимізація процесу документообігу (автоматичне формування та надання клієнтам рахунків, актів виконаних робіт і т.д.), контроль термінів оплати, контроль вартості користування вагонами в договорах ТЕО, тощо

При погодженні на співпрацю при перевезенні продукції, вартість користування вагонами проходить багаторівневий контроль зі сторони управлінського персоналу підприємства. Додаткова угода не може підписана директором за допомогою ЕДО, якщо вона не була погоджена відповідальними працівниками компанії.

Для того, щоб було легко зорієнтуватися, чи варто погоджувати ставку користування, при кожному погодженні формується рейтинг поточних ставок, де жовтим кольором відмічена ставка, яку треба погодити. Аналізуючи дані ставки, керівництво вирішує, чи варто погоджувати перевезення, чи відмовити.

**Директор**

**В.І. Іващенко**

*ЕП Дзюба Ірина  
Володимирівна*



*ЕП Іващенко  
Володимир  
Іванович*